



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

Présents : Mathieu Rabby (Président)- Hervé Latrubesse – Patrick Cazaux - Simone Mirande – Serge Subias – Jean Claude Larrieu – Aurore Lacrouts – Jean Carrère – Jacques Cros – Henri Ibarrola – Jérôme Jaymes - Alain Jourda – Fabienne Laborde Turon – Barthélémy Oyhenart – Philippe Sillard – Marie José Valverde - Michel Lacoue-Nègre

Excusés : Véronique Arasse – Alain Botella – Georges Coulet – Jérôme Girdali – Christophe Pando – Stéphane Adamietz – Régine Bergereau.

Assistent :

- Laurent Irazusta, Jean-Pierre Mainard, Geneviève Lamagdelaine (Aviron Bayonnais)
- Bernard Lamothe (Elan Boucalais)
- Bartheu (Croisés de Bayonne)
- Philippe Partie (Saint Pierre d'Irube)
- Bernard Peyresaubé (Commission des compétitions jeunes)
- Michel Cazaux-Lerou (Commission des compétitions seniors)

Début de réunion à 19 h 30

En ouverture de séance le Président souhaite la bienvenue à tous et remercie le Club Omnisports de l'Aviron Bayonnais et toute l'équipe de la section football pour leur accueil. Il souligne à nouveau l'intérêt de pouvoir organiser les réunions au plus près des clubs et ainsi de pouvoir les inviter à accompagner le travail de gestion du football départemental.

Monsieur Laurent Irazusta, Président de l'Omnisports de l'Aviron Bayonnais se dit enchanté de la présence du Comité de direction du District. Il présente en quelques mots l'ensemble des sections sportives qui composent ce club et souhaite une excellente séance à l'ensemble des participants. Il transmet la parole à Jean-Pierre Mainard, vice-président de la section football de l'Aviron Bayonnais, qui fait part de son plaisir d'accueillir les membres du Comité de direction ajoutant une invitation tous les présents pour une collation servie à l'issue de la réunion. Remerciements du Comité de direction à l'égard de l'Aviron Bayonnais pour la qualité et la convivialité de son accueil.

A noter que l'Aviron Bayonnais aura le plaisir d'organiser un match de gala entre le Variété Club de France et les anciens de l'Aviron Bayonnais. Prévue le mercredi 16



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

octobre prochain au stade Jean Dauger, la rencontre amicale verra la présence annoncée de personnalités du sport et du spectacle : Didier Deschamps, Laurent Blanc, Arsène Wenger, Claudia Tagbo, Ary Abittan,... Les recettes iront au profit de 3 associations.

Procès-Verbal du Comité de direction du 15 mai 2019 à Morlaàs

Homologation à l'unanimité du procès- verbal du Comité de Direction du 15 mai à Morlaàs.

Intervention du Président du district

Mathieu Rabby présente les condoléances de l'ensemble du Comité de direction à Philippe Sillard pour le décès de son père.

Il excuse l'absence de la secrétaire de direction. En effet, l'ensemble du personnel administratif de tous les districts a été convié ce même jour par la LFNA à une journée d'échanges et de formations à Puymoyen. A l'instar des Conseillers techniques qui se réunissent en séminaire deux à trois fois par saison, les salariés administratifs doivent être accompagnés dans leur développement personnel et collectif. Cet aspect a, dans le passé, été totalement ignoré par les employeurs successifs – et ce dans de nombreux districts de France – plaçant les salariés dans une situation actuelle de rattrapage ou d'actualisation de connaissances et de compétences. Dans le même ordre d'idées, des besoins en formation ont été détectés et les salariés concernés seront accompagnés en ce sens. D'ores et déjà une autre formation a été prévue par la LFNA le mardi 17 septembre pour l'ensemble des personnels administratifs des Districts : échanges avec la Ligue (organigramme et fonctionnement des services de la LFNA), différents ateliers de formation (principes comptables et financiers / outils bureautiques / juridique / communication et réseaux sociaux / management).

Sur le même sujet, le Président revient sur les 8 premiers mois de management du personnel. Il salue d'abord l'état d'esprit volontaire, le sérieux et l'application des salariés du district. Néanmoins, il regrette l'héritage d'une situation anormale. Globalement, les salariés ont été livrés à eux-mêmes depuis très longtemps sans recherche de management et d'encadrement de la part de l'employeur : peu de principes de fonctionnement et de cadre de travail, une gestion du temps de travail non maîtrisée et à l'initiative des salariés (accumulation de CP non pris et d'heures



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

supplémentaires dans des proportions considérables ayant conduit les commissaires aux comptes à tirer la sonnette d'alarme à plusieurs reprises en 12 ans), absence d'entretien individuel annuel, pas de formation professionnelle,... Aussi a-t-il fallu fixer un cadre de travail et des principes de fonctionnement visant à rectifier les anomalies et à permettre un travail fluidifié. La conduite du changement n'est pas toujours aisée et le travail initial doit s'accompagner dans les semaines à venir de la poursuite des efforts en ce sens.

Les clubs vivent également l'expérience de la structuration, de la modernisation et, pour certains d'entre eux, d'une certaine professionnalisation. Autant il est primordial de conserver les valeurs historiques du football amateur et notamment l'action du bénévolat sans qui le football ne serait pas ce qu'il est, autant il est vital de considérer le football associatif au sein d'un monde qui a beaucoup évolué et qui nécessite un suivi de plus en plus rigoureux avec ses exigences de modernité : outils de travail informatiques, encadrement juridique, communication externe et interne, diffusion de l'information, archivage informatique et non plus papier,...

En un mot... Non on ne peut pas toujours continuer comme avant. Oui il faut préserver l'expérience, le savoir-faire et le respect des individualités, des différents points de vue. Oui, il faut aussi considérer que nous transmettrons également, à notre tour, un héritage à d'autres générations comme un passage de témoin. Il devra être à l'heure du 21^{ème} siècle pour garantir une attractivité à tous niveaux : le jeu bien sûr, l'encadrement évidemment, l'arbitrage toujours mais aussi l'organisation et la gouvernance.

Le Président fait un rapide point sur les premiers mouvements au sein des clubs sur le plan de la gouvernance. Il félicite également les dirigeants de trois nouveaux clubs qui font leur apparition et sont en cours d'affiliation : Hagétaubin (foot à 7), Bleuettes de Pau (club 100 % féminin à l'instar de Soyaux au niveau régional) et MSF à Lescar (école de foot).

Plus globalement, un nouveau point sera effectué lors du prochain CD de la rentrée : changements de présidence à confirmer, répartition des clubs auprès des membres du CD qui en sont référents. Le Comité de direction s'est engagé résolument dans un service de proximité vis-à-vis de tous les clubs : écoute, relais des points bloquants, représentation si nécessaire,... Sur ce point, remerciements et félicitations à tous ceux qui ont œuvré pour la présence des clubs des Pyrénées-Atlantiques à l'Assemblée générale de la LFNA du 29 juin dernier. Le district le plus éloigné du lieu d'organisation (Angoulême à 360 kms) a tout simplement fait carton plein : 100 % des clubs présents,



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

aucune amende enregistrée. Evidemment, cela ne s'est fait qu'avec les pouvoirs de représentation des clubs. S'il est compréhensible que les clubs de district cherchent à être représentés, il est moins légitime que les clubs de niveau ligue ne soient pas présents à l'AG qui les concerne directement. 7 clubs sur 23, c'est insuffisant.

Lors de cette AG, les clubs labellisés « seniors » ont été mis à l'honneur et récompensés. Au niveau des Pyrénées-Atlantiques, ce fut le cas de 5 clubs. Même si le dispositif est encore à ses débuts avec son lot d'améliorations, ce chiffre n'est pas à la hauteur des moyens de bon nombre de clubs qui pourraient prétendre à décrocher ce label dont la récompense en matériels est conséquente. Ce sera un axe de travail pour la saison à venir.

Le Président revient sur l'entretien constructif qu'il a pu obtenir auprès de Monsieur Sanz, Président de l'Association des Maires du Département. Promesse a été faite de sensibiliser, par tous moyens, les propriétaires des infrastructures sportives qui en allouent l'utilisation auprès des clubs sportifs :

- nécessité d'une convention annuelle signée et dûment formalisée définissant le cadre de la mise à disposition de l'infrastructure (horaires, entretien, réparation, sécurité, fluides,...) ;
- vigilance sur la conformité des installations dans le respect des normes de sécurité et des réglementations fédérales en matière de classification des terrains

La préoccupation autour des infrastructures sportives nourrit de nombreuses discussions notamment avec les décideurs politiques. La situation est, comme bien souvent, assez disparate. Certaines collectivités sont très soucieuses de la qualité et de la pluralité des moyens qu'elles mettent à disposition des usagers. Ce n'est pas le cas partout. Pourtant, partout le football se développe massivement : seule discipline à accueillir près de 20.000 licenciés, l'essor du football féminin, l'attractivité auprès des tout petits après le titre de champion du monde, le développement du football loisir (sur terrain à 7),...

Des satisfactions et des remerciements sont exprimés au sujet de l'organisation des finales de Coupes départementales (30 mai au Pau FC) et des finales de Foot loisir à 7 couplées avec l'AG du district (2 juin à Biron avec l'ES Pyrénéenne).

Du beau temps, une grande affluence (3.000 spectateurs pour les finales de Coupes dont près de 1.750 payantes), de l'ambiance sans incident majeur, de très belles rencontres à tous niveaux, une qualité d'accueil unanimement reconnue, de nombreux



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

bénévoles à féliciter, un arbitrage au niveau de l'événement, une organisation bien huilée que nous continuerons à améliorer.

Remerciements à toutes les personnes concernées : dirigeants de clubs, bénévoles, joueurs, encadrement, membres du CD, commission des compétitions, CDA, CDPA, salariés,...

Le Président aborde rapidement quelques éléments financiers. L'actualisation complète ne pourra être faite qu'après le règlement de dernières factures et le versement de différentes subventions.

Néanmoins, quelques constats :

- le District ne dispose pas actuellement d'un suivi comptable et financier à la hauteur des exigences de son pilotage (outils de gestion, suivi détaillé des opérations, tableau de bord mensuel, pas de règlement financier à respecter,...) ; pour exemple, il a fallu une grande vigilance pour ne pas passer à côté d'une erreur de surfacturation à un endroit (mauvais paramétrage de la photocopieuse) et d'un oubli malencontreux de réduction sur une remise d'un partenaire. L'accent a été mis avec l'expert-comptable, la comptable et le Trésorier pour améliorer le suivi et le pilotage des comptes ;
- au-delà de la distribution exceptionnelle de 198.000 euros auprès des clubs, le résultat d'exploitation devrait être légèrement excédentaire ;
- les variations à observer : moins de recettes au niveau des amendes qui ont baissé (instauration du carton blanc ?), évolution de la masse salariale (départ imprévu, reprise des provisions pour CP non pris)

Le prochain Comité de direction fera un point complet d'autant plus qu'il sera préparatoire à l'Assemblée financière prévue en octobre avec la présentation des comptes auprès des clubs (compte de résultats, bilan, budget prévisionnel,...)

Classements et présentations des différentes poules championnats séniors

Le Comité de Direction valide à l'unanimité la présentation faite par le pôle des compétitions, notamment séniors :

- Challenge Fair-Play avec ses incidences sur les différents retraits de points ;
- Classements des différentes poules de toutes les divisions ;
- Promotions et rétrogradations entre les différentes divisions ;



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

- Composition des poules de D1, D2 et D3 (D4 en attente d'engagement des clubs)

Conscient que différents appels sont en cours et donc toujours susceptibles de modifier les classements, le Bureau du Comité de Direction sera chargé d'homologuer toutes modifications durant la période estivale.

Une discussion s'instaure autour du Challenge Fair-Play sur la communication de son suivi, ses avantages et ses inconvénients, son devenir. Le sujet sera mis à l'ordre du jour du prochain Comité de direction. Le Président de la Commission de discipline fait état des difficultés à obtenir parfois un rapport d'arbitre en cas d'exclusion. Le responsable du Pôle arbitrage en prend note et fera le nécessaire auprès de la CDA et des arbitres.

Règlements

Règlement intérieur de la CDA : en cours de lecture par la Commission Statuts & Règlements => à adopter au prochain CD

Règlement intérieur du District : à actualiser dès que possible pour présentation à l'AG financière

Règlement financier du District : à créer dès que possible pour présentation à l'AG financière

Calendrier Général du fonctionnement de notre District.

Le Président adresse un document informatisé contenant un onglet par mois avec toutes les dates concernant notre activité :

- institutionnel (Bureau, CD, AG, réunions avec LFNA,...)
- technique : détection, sélection, formation, développement des pratiques, foot en milieu scolaire, sport adapté,...
- sportif : calendrier des compétitions seniors, jeunes, féminines, foot animation, foot loisir aussi bien au niveau régional que départemental ;
- arbitrage : formation, examen, rassemblement, (régional et départemental)

Ce document doit faire l'objet de derniers ajouts en attente pour être complet. Il sera largement diffusé à la rentrée notamment aux clubs. Ce sera un document précieux



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

pour trouver toutes les informations en quelques clics avec une visibilité mois par mois des dates concernées dans tous les domaines d'activités.

A ce sujet, à noter la prochaine réunion commune avec les Landes (12 juillet) concernant la mise en place du calendrier des compétitions féminines.

Championnat départemental U19 et championnat féminin senior à 11

La LFNA est désireuse d'uniformiser la pratique féminine à 11 au niveau départemental. Ce palier actuellement absent dans certains districts empêche les quelques équipes à 11 créées d'avoir un championnat pour accéder au niveau régional (systématiquement ces clubs doivent obtenir une dérogation pour aller disputer le championnat de Gironde). A l'issue de la saison à venir, il sera donc incontournable de créer un championnat départemental de football féminin à 11. D'une part, cela ne signifie en rien l'amointrissement du football féminin à 8, bien au contraire. D'autre part, il est bien entendu possible d'organiser cela à plusieurs districts pour y parvenir.

Le même débat s'est instauré concernant la catégorie U19 à un niveau départemental. La question doit se poser en cours de saison sur notre capacité à créer un championnat district U-19 en concertation avec les clubs susceptibles d'y participer. Y compris là-aussi si nous devons nous associer avec les Landes.

Commissions

Comme à chaque début de saison, nous devons reconduire les différentes commissions. Le Comité de direction étudie les propositions de nomination et l'organisation des différentes commissions au sein des Pôles nouvellement créés.

Le document en annexe est validé à l'unanimité. Bien entendu, ce document est amené à évoluer dès le prochain Comité de direction en fonction de nouvelles candidatures pouvant intervenir à tout moment.

Quelques dates à venir



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

Le Président précise que toutes les dates de limite d'engagement et de reprise ont été données lors de l'Assemblée Générale du 2 juin à Biron.

A noter plus particulièrement :

28 août 2019 : Comité de Direction à Pau au siège du District

30 septembre 2019 : Comité de Direction (secteur Orthez)

18 octobre 2019 : Assemblée Générale financière du District (secteur Orthez)

9 novembre 2019 (à confirmer) : Assemblée Générale financière de la LFNA. Ce même jour aura lieu la rencontre internationale féminine France /Serbie au Stade Matmut Atlantique de Bordeaux. L'objectif est de proposer aux participants de l'AG d'assister également à cette rencontre.

15 mai 2020 : Assemblée Générale électorale du District

20 juin 2020 : Assemblée Générale électorale de la LFNA

Tour de table et questions diverses

Concernant les championnats Féminins U13, Hervé Latrubesse propose d'organiser une réunion avec le District des Landes et d'intégrer les clubs des Hautes-Pyrénées désirant évoluer en championnat 100% féminin. Dossier à suivre.

Philippe Sillard souligne l'absence d'un délégué sur la rencontre U17 FAB / Arin Luzien et ce malgré la demande faite par le club de l'Arin. Le Président prend note de cette remarque et demande aux membres du Comité de direction de pouvoir répondre aux demandes de la Commission de Discipline si cette dernière estime la nécessité d'avoir un délégué sur certaines rencontres.

Modification du chapitre 3 du Règlement des Ententes Jeunes :

- Le dépôt du dossier de demande auprès du District doit intervenir **avant la date limite des engagements**.
- Possibilité pour la 2^{ème} phase, en déposant le dossier **un mois avant le démarrage** de celle-ci.

Michel Lacoue-Nègre fait part du gros travail réalisé pour la réorganisation des bureaux au Siège du District et de la mise à la poubelle d'archives devenues inutiles.



COMITE DE DIRECTION

Procès-Verbal

Réunion du 4 Juillet 2019 Salle des trophées de L'Aviron Bayonnais 64100 Bayonne

Le Président en profite pour souligner cet important travail de rangement et d'aménagement des locaux du district. Merci principalement au Secrétaire Général qui en a assumé une très grosse partie mais aussi aux salariés qui se sont investis dans la réalisation de ce « chantier » courant juin. Nous disposons désormais d'espaces aérés, aménagés et concentrés :

- les archives ont été complètement inspectées, triées, débarrassées et nettoyées ;
- le local « archives » s'en trouve nettement éclairci ;
- les bureaux des conseillers techniques ont été rapatriés auprès de ceux de leurs collègues et du bureau des élus ;
- la salle ainsi libérée devient un bureau pour les commissions : armoires avec leurs dossiers, poste de travail avec ordinateur en self-service, table de réunion à venir ;
- il reste à réorganiser le local « équipement » - ce sera fait à la rentrée avec les conseillers techniques qui y entreposent le matériel pédagogique.

Plus aucune question, la séance est levée à 22h 45 et clôturée par un buffet dinatoire offert par l'Aviron Bayonnais.

Le Secrétaire Général,

Le Président,

M. LACOUÉ-NEGRE

M. RABBY